

MIJN BEDRIJF

mijnbedrijf@telegraaf.nl



TELETIP

Sinds gisteren zijn vijfhonderd nieuwe innovatievouchers beschikbaar, tegedobonnen waarmee ondernemers onderzoek kunnen laten uitvoeren bij kennisinstellingen. En wat relatief nieuw is: deze vouchers kunnen ook

worden ingeleverd bij private kennisleveranciers, zoals ingenieursbureaus en andere bedrijven met specialistische kennis. Ondernemers kunnen vouchers aanvragen bij SenterNovem. Er zijn 250 kleine (€ 2500) en 250 grote vouchers (€ 7500) beschikbaar. Alleen bij die laatste geldt een eigen bijdrage van 33%.

MAAK TIJD OM TE KIJKEN HOE DE ZAKEN ERVOOR STAAN

Financiële vinger aan de pols

Laat de hectiek van de dag eens per maand voor wat hij is. Stort je volledig op het financiële reilen en zeilen van je onderneming, zo raadt menig adviseur aan, en houd je bedrijf financieel fit.

door ARNOUD BREITBARTH

GOUDA/WINTERSWIJK – Het sluipt er zomaar in: de administratie loopt wat achter, rekeningen worden te laat verstuurd en voor je het weet heb je geen flauw idee meer hoe je er financieel voor staat. Maak eens in de zoveel tijd pas op de plaats en kijk of je bedrijf financieel nog helemaal gezond is. We vroegen verschillende experts om advies.

Het eerste teken dat de zaken financieel gezien niet in topvorm zijn, is dat de facturen te laat worden verstuurd. Dat ontstaat vaak vanuit een luxepositie, maar al snel groeit het schief. „Rekeningen worden een weekje, later een maandje en soms zelfs een kwartaal te laat verstuurd. Dan moet je ook lang op je geld wachten”, weet Arie Kuiper, die als accountant bij Grant Thornton gespecialiseerd is in het mkb en columnist is op deze pagina.

„Vorige week kwam een hovenier langs, een dag later lag de rekening in de bus. Ik heb meteen betaald: als de rekening 'vers' is, zijn klanten geneigd die veel sneller te voldoen. Oude facturen komen bijna altijd onder op de stapel.”

Een kwestie van discipline, meent Kuiper. „Trek wekelijks een of twee uur uit om alle rekeningen te versturen.” Kijk ook op welke terreinen



Ook privé

Ondernemers spelen te lang verstoptertje ten aanzien van hun financiële situatie, ervaart financieel planner Judith Bootsman. Niet alleen zakelijk, maar ook privé. „Minimaal eens per jaar zul je moeten kijken of daar alles goed geregeld is. Wat gebeurt er als je arbeidsongeschikt raakt of komt te overlijden? Wat zijn de financiële gevolgen voor je gezin? Neem maatregelen, zoals trouwen op huwelijkse voorwaarden, zodat een zakelijk debacle niet al te zeer in de privésituatie ingrijpt.”

je eventueel al vooruit kunt factureren. „Als je veel materiaal moet inkopen, kun je klanten laten aanbellen. De voorraad legt dan geen beslag op je liquide middelen. Bovendien kun je je voorraad minimaliseren.”

Tenzij je echt een stijging van de grondstofprijzen voorziet, is het volgens Kuiper niet raadzaam om al te veel voorraden aan te houden. „Pas als je een stevige financiële buffer hebt

opgebouwd, kun je je geld in voorraden steken – en daar dan meteen weer je kracht van maken. Maar je moet niet gokken op prijsmutaties; mocht het verkeerd uitpakken, dan kun je dat zelden in de afnemersprijs doorberekenen.”

Ondernemers die vallen onder de inkomstenbelasting moeten er volgens fiscalist Bert Bongers aan denken dat zij de voorlopige aanslagen maandelijks kunnen aanpassen. „Zit het dus een tijdje tegen, dan kun je à la minute de verwachte winst – en daarmee de te betalen belasting – bijstellen, zodat de aanslag beter bij je betalingscapaciteit past. Via het VA-programma dat je kunt downloaden op de site van de Belastingdienst is dat in een paar minuten gebeurd, en je hebt er meteen profijt van.”

Heffingsrente

Ook wie juist veel betere zaken doet dan verwacht, doet er goed aan om de voorlopige aanslag bij te stellen: „Zo voorkom je dat je aan het eind extra heffingsrente moet betalen, naast een grote aanslag.”

Bongers wijst erop dat de entrepreneurs die te maken hebben met omzetbelasting zich niet rijk moeten rekenen. Hij legt uit: „Sinds dit jaar kunnen veel ondernemers per kwartaal afdragen, in plaats van per maand. Als je dat doet, moet je niet de eerste twee maanden denken dat je veel ruimer bij kas zit dan je verwacht: een deel van je liquide middelen is niet-afgedragen btw. Die moet je in de derde maand toch echt aan de fiscus geven.”

Wie acuut geld nodig heeft en een bedrijfsruimte bezit, kan altijd nog denken aan een sale

Werknemers als eigenaar

AMSTERDAM – Het aantal Nederlandse bedrijven dat werknemers een vorm van aandeelhouderschap aanbiedt, is in tien jaar tijd verdubbeld. Dat blijkt uit onderzoek van Eric Kaarsemaker van de University of York.

Van alle bedrijven met 10 of meer medewerkers biedt 3,6% meer dan de helft van het personeel de mogelijkheid om aandeelhouding te worden van de onderneming. Nog eens 3,7% van de bedrijven overweegt dat. „Zo verbetert de motivatie en betrokkenheid van het personeel”, aldus Kaarsemaker.

Onsterfelijk

U, familiebedrijfsoprichter, moet ik aanspreken op uw onzorgvuldig gedrag. Ja, uw prestaties zijn vermaard en uw aanzien is hoog. Terecht, maar toch worstelt u met één van uw grootste zwakheden: uw sterfelijkheid. U heeft uw leven gewijd aan een bedrijf dat generaties lang moet blijven bestaan, maar kunt daar zelf niet bij zijn. Sommigen van u kunnen daarmee leven, anderen willen er niet aan. Zij doen er alles aan om hun existentie op te rekken tot ver na hun stoffelijk bestaan. Over het graf heen regeren, wordt dat ook wel genoemd; een wat overdreven opvatting van het gezegde 'regeren is vooruitzien'.

In de praktijk gebeurt dit door het maken van onherroepelijke regels en het beperken van de invloed van de opvolgers. De motivatie daarbij is oprecht en integer: voortzetting van het levenswerk en geen gedonder in de familie. Deze zorg op zich is legitiem, maar het middel waar vaak naar wordt gegrepen is verkeerd. Er wordt getracht nazaten te behoeden tegen zichzelf en tegen elkaar en het bedrijf tegen onverstandig beleid.

Het is echter geen uitzondering dat in dergelijke situaties juist dat gebeurt wat u zo krampachtig probeert te voorkomen. Goed

beschouwd logisch, want het draagvlak voor de strategie en het beleid van het erfgoed ontbreekt en ieder familielid zal uiteindelijk, meestal na uw overlijden, voor zichzelf gaan. Niet zelden resulteert dit in paleisrevoluties en bestuurlijke chaos.

Goed bestuur, tegenwoordig ook wel governance genoemd is een absolute voorwaarde voor duurzaam ondernemen, en dus, zeker in deze tijd, een maatschappelijke verantwoordelijkheid. Betrek daarom de volgende generatie bij het inrichten van de bestuursstructuur van uw familiebedrijf. Zij zijn straks immers

op hun beurt ook weer verantwoordelijk voor de overdracht naar hun kinderen. Een Familiestatuuft of -convenant is daarvoor het geëigende instrument. Door in bijeenkomsten uw motieven met uw kinderen en andere betrokkenen te delen draagt u meer over dan alleen uw bezit. U verankert uw visie en doelstellingen in de familiewaarden en -normen. De kans is groot dat u zich daarmee onsterfelijk maakt.

Ed van de Vijver is senior adviseur familiebedrijven bij BDO CampsObbers Business Control. ed.van.de.vijver@bdo.nl

Nieuwe ronde vouchers



• Taxichauffeur Fred Oudeboon zet koers naar de Hoge Raad: „Ik heb nooit een kilometertelleronderbreker laten inbouwen.”

FOTO: ANKO STOFFELS

'VEROORDEELD ZONDER BEWIJS' Ononderbroken balen van de fiscus

Van een onzer verslaggevers
AMSTERDAM – Taxi 241 is voorlopig niet van de weg te krijgen. Noodgedwongen, want chauffeur Fred Oudeboon moet lange dagen maken om de boete die hem boven het hoofd hangt te kunnen betalen. Een onterechte boete, meent hij, dus zet hij koers naar de Hoge Raad, het hoogste rechtscollege in ons land. „Ik ben veroordeeld zonder enig bewijs.”

Zijn vrouw wordt er moede van, hij ligt nachtenlang wakker. De Belastingdienst vermoedt dat Oudeboon in zijn taxi een kilometertelleronderbreker heeft ingebouwd, waardoor de auto niet in aanmerking komt voor een gunstig fiscaal regime. Voor enkele tienduizenden euro's aan bpm, inkomstenbelasting en sociale premies moet hij nu extra afdragen.

„Maar ik heb nooit een onderbreker laten inbouwen”, stelt Oudeboon, die de zaak meerdere malen liet voorkomen. „Maar in de rechtbank ben ik niet gehoord en het hof heeft tijdens de zitting nooit goed naar mij geluisterd. Ik kan toch niet bewijzen dat ik iets niet heb gedaan?”

De fiscus doet bij de montere chauffeur in 2003 uitgebreid boekenonderzoek, na-

'Voor de tweede keer gaat pensioen in rook op'

dat de taxi is aangetroffen in de boekhouding van onderhoudsbedrijf Schutter – een garage die erom bekend stond nogal eens onderbrekers in te bouwen. In de boekhouding wordt steevast de term 'div.' gebruikt, wanneer het inbouw-

ven van een onderbreker werd bedoeld. In 1999 wisselt de garage echter van eigenaar. „En 'div.' betekent bij ons gewoon diversen”, bezweert de toenmalige uitbater Theo

Janssen. „Grote groepen chauffeurs zijn gewoon gepakt op dat woordje uit de boekhouding, dat bij mijn voorganger iets heel anders betekende. Op heterdaad hebben ze niemand kunnen betrappen. Natuurlijk, er zijn jongens die een onderbreker hadden ingebouwd, maar ook heel veel chauffeurs dat niet hadden. En die zijn toch veroordeeld.”

Bij veel chauffeurs werd, zoals volgens Oudeboon bij hem het geval is, apparatuur van een oude taxi in een nieuwe taxi ingebouwd. „Daklicht, noodsignaal, taximeter, spreksleutel, dat soort zaken ging het dan om. En ik had een stinger en een laserdetector – die mocht je toen nog hebben. Dat bedoelden ze met diversen. Maar volgens de fiscus en de rechter staat het vast: ik had een kilometertelleronderbreker.”

Het tegenbewijs dat Oudeboon kan reproduceren, is zijn rittenadministratie. Maar omdat Oudeboon een onderbreker had volgens de fiscus, is de rittenadministratie in de ogen van de Belastingdienst per definitie onbetrouwbaar. De fiscus, die niet op individuele zaken in wil gaan, stelt: „Als er sprake is van een vermoeden van fraude, dan geldt een omgekeerde bewijslast. De taxichauffeur moet bewijzen dat hij minder dan duizend kilometer privé heeft gereden met zijn wagen om de auto voor een fiscaal gunstig regime in aanmerking te laten komen.”

Vakantiefoto's

„Ik heb van alles geprobeerd”, stelt Oudeboon, „verklaringen van dealers en onderhoudsmonteurs mochten niet baten. Ik heb zelfs vakantiefoto's laten zien: ik was net in Oostenrijk toen daar een enorme lawine was. Daarop zie je mijn privé-auto, een klein wagentje. Als ik een onderbreker zou hebben, zou ik toch lekker met die grote luxe taxi op wintersport zijn gegaan?”

Oudeboon hoopt dat de Hoge Raad, die zich momenteel buigt over de zaak, wél op zijn argumenten wil letten. „Een advocaat kan ik me niet veroorloven, dus ik probeer me er zelf doorheen te slaan.” Hij heeft er een hard hoofd in dat hij de laatste rechtszaak wint. „Na de deregulering van de taximarkt ging mijn pensioen al in rook op. De magere voorziening die ik sindsdien heb opgebouwd, dreig ik nu weer kwijt te raken. Laat dit een waarschuwing zijn voor alle Nederlanders: ook hier kun je veroordeeld worden zonder bewijs.”

brengen. „Het levert je op het moment zelf een aardig vermogen op, maar het is geen toekomstgerichte actie.”

Het oversluiten van leningen is dat wel. „De Euribor-rente staat bijzonder laag. Als een bank bereid is om je geld te lenen tegen het Euribor-tarief

Oversluiten

Dat wordt bevestigd door Henk Renkema, mkb-directeur marketing bij ING. „Je vergroot het vertrouwen als je ons laat zien dat je volledige grip hebt op de zaak. Het strekken van een krediet is natuurlijk van veel factoren afhankelijk, maar het hebben van overzicht is absoluut een aanbeveling.”

Het valt de bankier op dat ondernemers heel simpele zaken, zoals het tijdig versturen van facturen of het optimaal gebruikmaken van leverancierskrediet, soms niet goed geregeld hebben. „Denk ook eens aan het bedingen van korting bij tijdige betalingen. Met simpele ingrepen kun je vaak al een hoop bereiken.”

Het 'Weten-met-wie-u-zaken-doet' register

Het Handelsregister is al bijna 100 jaar het Handelsregister. Maar het Handelsregister is tegenwoordig ook het 'Ken-de-historie-van-uw-nieuwe-klant' register, het 'Weet-de-cijfers-van-uw-potentiële-klant' register en bijvoorbeeld het 'Ontdek-de-bedrijfsstructuur-van-uw-leverancier' register. Vanaf slechts € 2,50 heeft u inzicht in betrouwbare bedrijfsgegevens. Doe er - juist nu - uw voordeel mee.

Bedrijfsinformatie nodig? Vind het op kvk.nl/handelsregister.

KAMER VAN KOOPHANDEL